

# Estrutura Organizacional

Disciplina: Projeto  
Professora: Fabiana Besen



INSTITUTO FEDERAL DE  
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA

# Estrutura Organizacional

- Estrutura organizacional é o conjunto ordenado de responsabilidades, autoridades, comunicações e decisões das unidades organizacionais de uma empresa.



# Estrutura Organizacional

- A estrutura organizacional é dinâmica, principalmente quando são considerados os seus aspectos informais provenientes da caracterização das pessoas que fazem parte de seu esquema.



# Estrutura Organizacional

- Deve ser delineada considerando as funções de administração como um instrumento para facilitar o alcance dos objetivos estabelecidos pela empresa.



# Estrutura Organizacional

- Estrutura informal
- Estrutura formal



# Estrutura Organizacional

- Estrutura informal é a rede de relações sociais e pessoais que não é estabelecida ou requerida pela estrutura formal. Surge da interação social das pessoas, o que significa que se desenvolve espontaneamente quando as pessoas se reúnem. Portanto, apresenta relações que não aparecem no organograma.



# Estrutura Organizacional

Vantagens	Desvantagens
<ul style="list-style-type: none"><li>• proporciona maior rapidez no processo</li><li>• reduz distorções existentes na estrutura formal</li><li>• complementa a estrutura formal</li><li>• reduz a carga de comunicação dos chefes</li><li>• motiva e integra as pessoas da empresa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• desconhecimento das chefias</li><li>• dificuldade de controle</li><li>• possibilidade de atritos entre pessoas</li></ul>



# Estrutura Organizacional

- A estrutura formal é a representada pelo organograma da empresa.



# Estrutura Organizacional

- Tipos de estruturas formais
  - Funcional
  - Territorial
  - Por produto ou serviço
  - Por clientes
  - Por processo
  - Por projeto



# Estrutura Organizacional

- Funcional



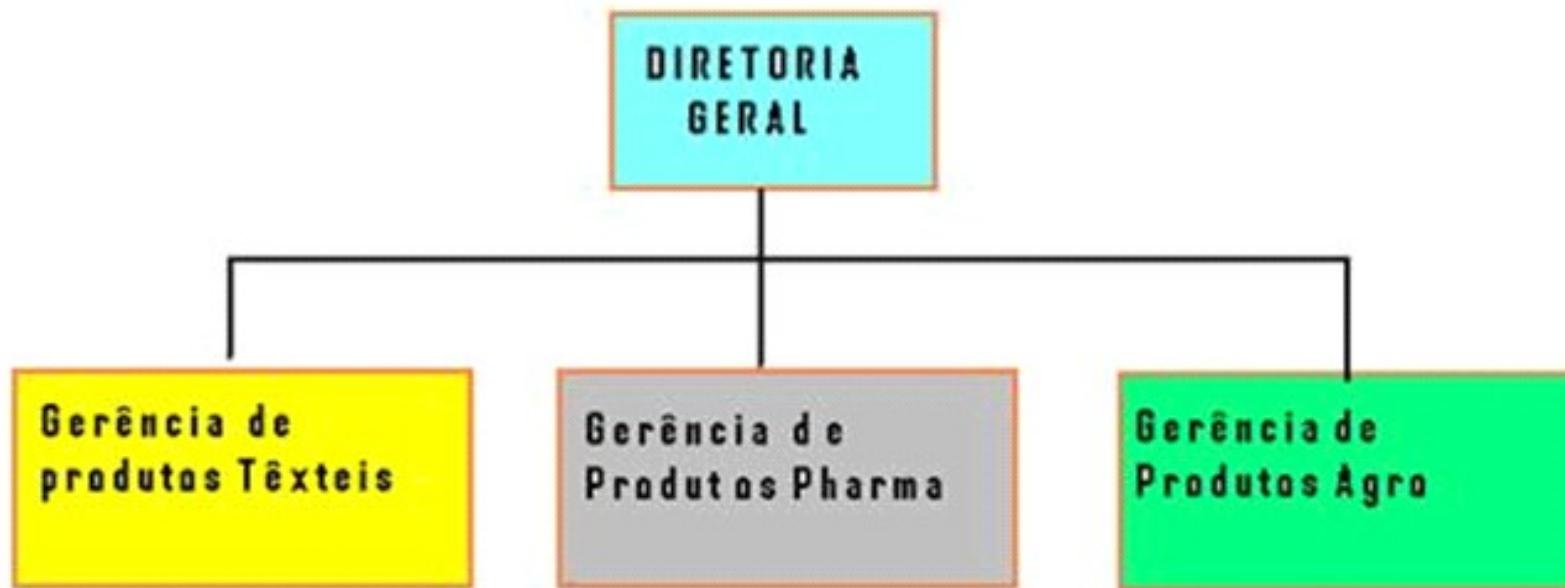
# Estrutura Organizacional

## ● Territorial



# Estrutura Organizacional

- Por produtos ou serviços



# Estrutura Organizacional



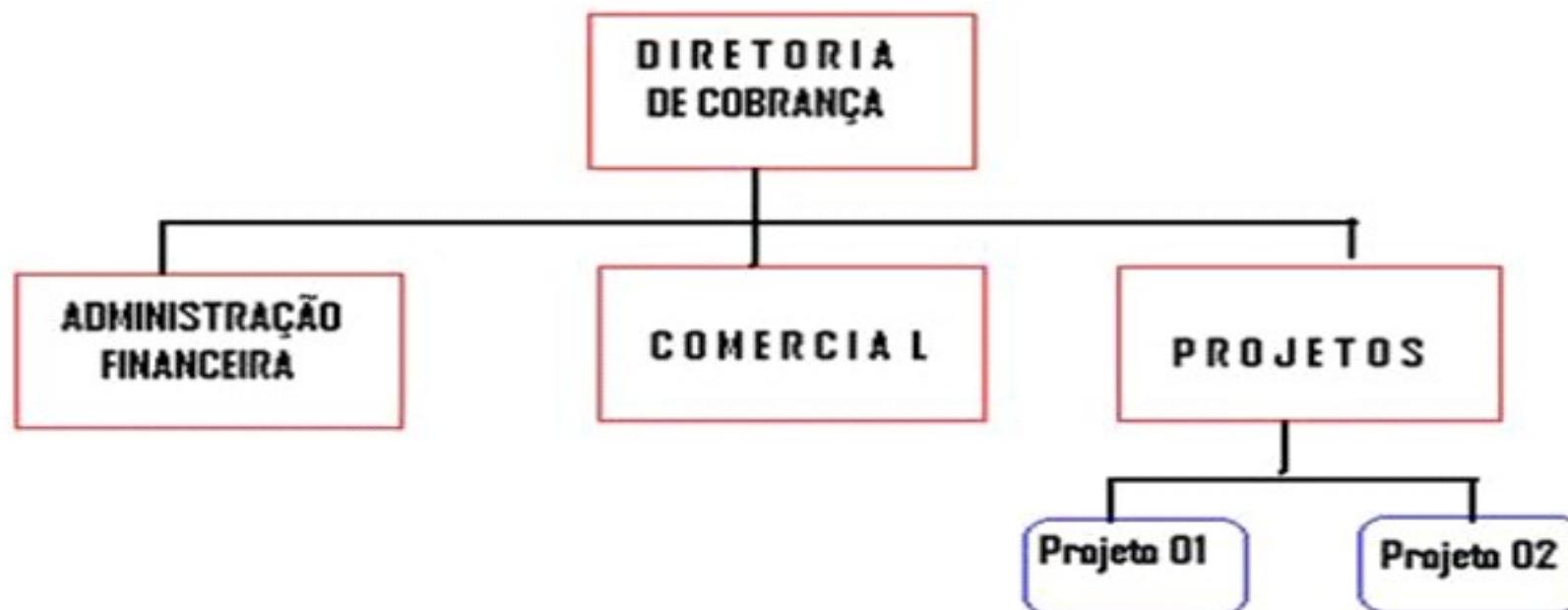
# Estrutura Organizacional

- Por processo



# Estrutura Organizacional

- Por projetos



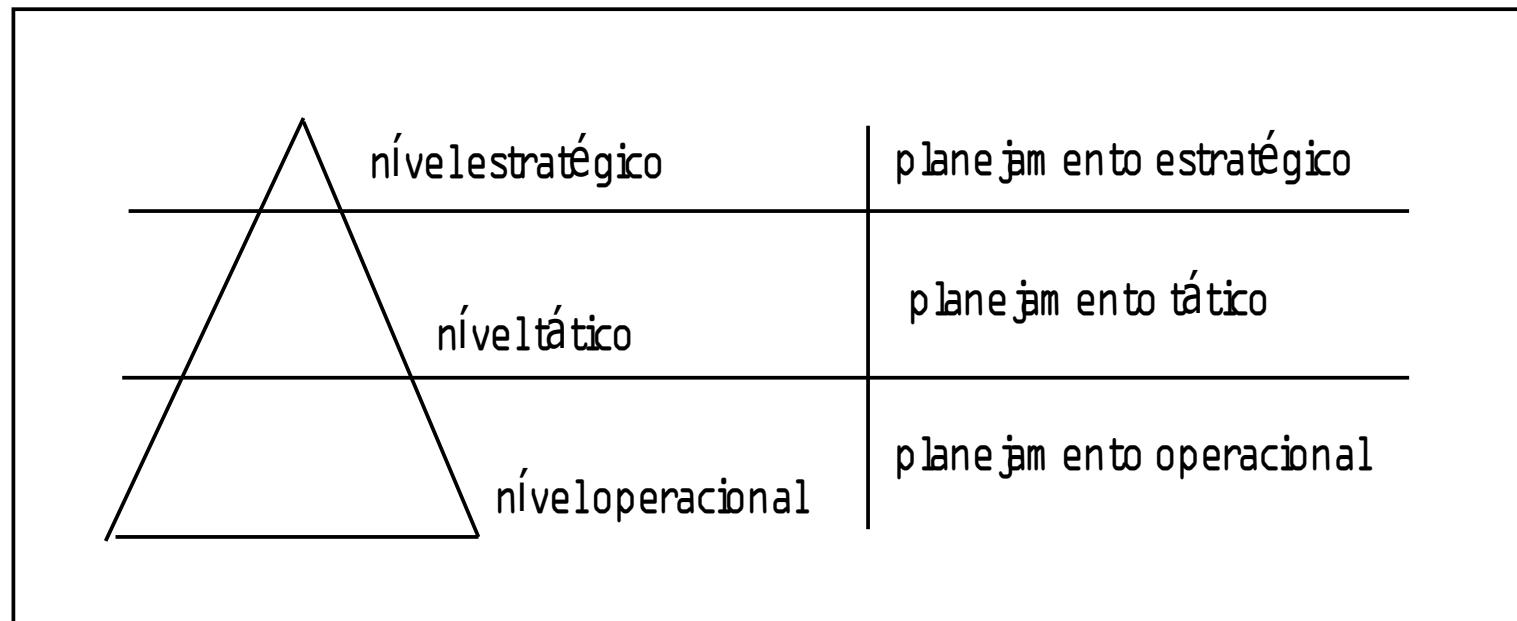
# Estrutura Organizacional

- A estrutura organizacional reflete:
  - Os níveis hierárquicos da empresa
  - A distribuição das responsabilidades
  - O nível de autoridade



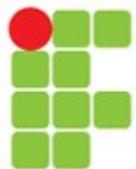
# Estrutura Organizacional

- Níveis de influência na estrutura:



# Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
  - Estratégico: pode ser conceituado como um processo gerencial que possibilita ao executivo estabelecer o rumo a ser seguido pela empresa com vistas a obter um nível de otimização na relação da empresa com seu ambiente.



# Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
  - Tático: tem por finalidade otimizar determinada área de resultado e não a empresa como um todo.



# Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
  - Operacional: cria condições para a adequada realização dos trabalhos diários da empresa.



# Estrutura Organizacional

