

Estrutura Organizacional

Disciplina: Projeto

Professora: Fabiana Besen



INSTITUTO FEDERAL DE
EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA

Estrutura Organizacional

- **Estrutura organizacional é o conjunto ordenado de responsabilidades, autoridades, comunicações e decisões das unidades organizacionais de uma empresa.**



Estrutura Organizacional

- A estrutura organizacional é dinâmica, principalmente quando são considerados os seus aspectos informais provenientes da caracterização das pessoas que fazem parte de seu esquema.



Estrutura Organizacional

- Deve ser delineada considerando as funções de administração como um instrumento para facilitar o alcance dos objetivos estabelecidos pela empresa.



Estrutura Organizacional

- **Estrutura informal**
- **Estrutura formal**



Estrutura Organizacional

- **Estrutura informal é a rede de relações sociais e pessoais que não é estabelecida ou requerida pela estrutura formal. Surge da interação social das pessoas, o que significa que se desenvolve espontaneamente quando as pessoas se reúnem. Portanto, apresenta relações que não aparecem no organograma.**



Estrutura Organizacional

Vantagens	Desvantagens
<ul style="list-style-type: none">▫ proporciona maior rapidez no processo▫ reduz distorções existentes na estrutura formal▫ complementa a estrutura formal▫ reduz a carga de comunicação dos chefes▫ motiva e integra as pessoas da empresa	<ul style="list-style-type: none">▫ desconhecimento das chefias▫ dificuldade de controle▫ possibilidade de atritos entre pessoas



Estrutura Organizacional

- **A estrutura formal é a representada pelo organograma da empresa.**



Estrutura Organizacional

- **Tipos de estruturas formais**
 - **Funcional**
 - **Territorial**
 - **Por produto ou serviço**
 - **Por clientes**
 - **Por processo**
 - **Por projeto**



Estrutura Organizacional

- Funcional



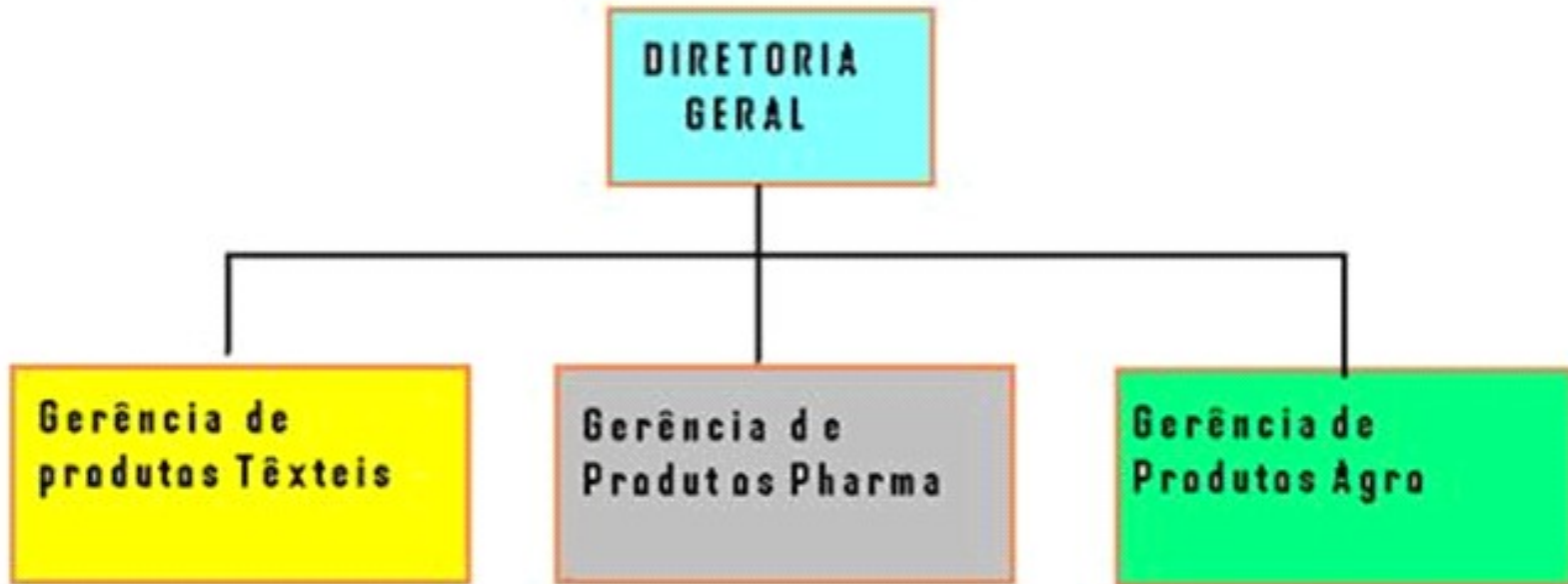
Estrutura Organizacional

- Territorial



Estrutura Organizacional

- Por produtos ou serviços



Estrutura Organizacional



Estrutura Organizacional

- Por processo



Estrutura Organizacional

- Por projetos



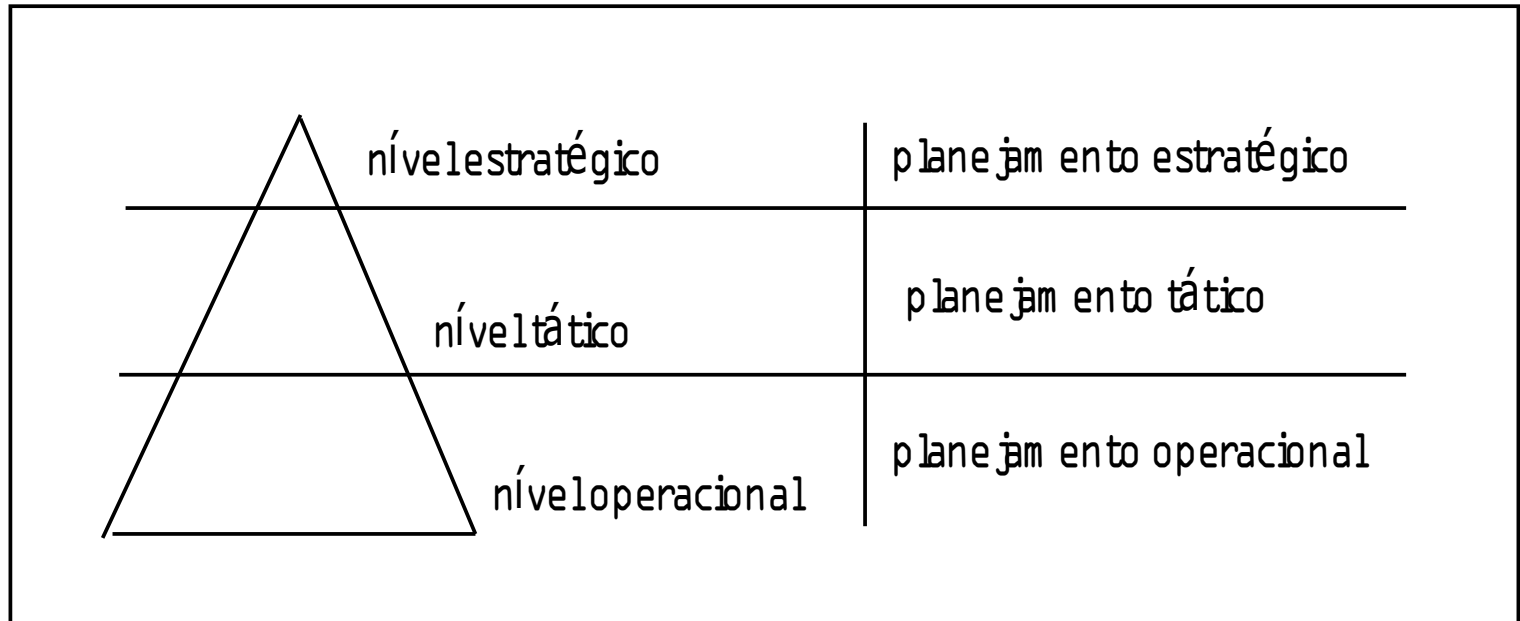
Estrutura Organizacional

- **A estrutura organizacional reflete:**
 - Os níveis hierárquicos da empresa
 - A distribuição das responsabilidades
 - O nível de autoridade



Estrutura Organizacional

- Níveis de influência na estrutura:



Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
 - **Estratégico**: pode ser conceituado como um processo gerencial que possibilita ao executivo estabelecer o rumo a ser seguido pela empresa com vistas a obter um nível de otimização na relação da empresa com seu ambiente.



Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
 - Tático: tem por finalidade otimizar determinada área de resultado e não a empresa como um todo.



Estrutura Organizacional

- **Níveis de influência na estrutura:**
 - Operacional: cria condições para a adequada realização dos trabalhos diários da empresa.



Estrutura Organizacional

